

**Ministério da Saúde  
Agência Nacional de Vigilância Sanitária**

**Contrato de Gestão  
Primeiro Relatório  
Exercício 1999**

**ANVS/MS  
JAN/2000**

# ÍNDICE

|      |   |           |
|------|---|-----------|
| I.   | <b><u>INTRODUÇÃO</u></b>                      | <b>01</b> |
| II.  | <b><u>MARCO REFERENCIAL</u></b>               | <b>03</b> |
| III. | <b><u>AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO</u></b>         | <b>05</b> |
|      | 1. Execução Orçamentária e Financeira da ANVS | <b>05</b> |
|      | 2. Avaliação das Metas                        | <b>07</b> |
| IV.  | <b><u>CONCLUSÃO E RECOMENDAÇÕES</u></b>       | <b>14</b> |

## I. INTRODUÇÃO

A **Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVS** foi criada pela Lei nº 9.782, de 26 de janeiro de 1999, coroando os estudos precursores que vinham sendo desenvolvidos nesse sentido. O novo órgão, com atribuições ampliadas e sob o regime de autarquia especial, incorporou competências da Secretaria de Vigilância Sanitária - SVS/MS, extinta legalmente a partir de 27 de abril de 1999, quando da publicação do Regimento Interno da ANVS, ao abrigo da Resolução nº 01, de 26 de abril de 1999, da Diretoria Colegiada.

Adicionalmente, a Agência passou a responder por novas missões, como, por exemplo, a coordenação do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, do Programa Nacional do Sangue e Hemoderivados e do Programa Nacional de Prevenção e Controle de Infecções Hospitalares, o monitoramento de preços dos medicamentos, correlatos e serviços de saúde, bem como atribuições relativas à regulamentação, controle e fiscalização da produção e distribuição de cigarrilhas, cigarros, charutos e qualquer outro produto fumígeno, derivado ou não do tabaco.

A ANVS vem, também, exercendo o controle sanitário da produção e da comercialização de produtos e serviços submetidos à vigilância sanitária, inclusive dos ambientes, dos processos, dos insumos e das tecnologias a eles relacionados, além da fiscalização sanitária de portos, aeroportos e fronteiras.

Ao longo do exercício de 1999, deu-se início à estruturação da Agência, tendo sido o primeiro Contrato de Gestão com o Ministério da Saúde celebrado em 24/08/1999 e publicado em 10/09/1999, objetivando o fomento e a execução de atividades na área de vigilância sanitária, por meio do estabelecimento de parceria entre as partes contratantes, com a finalidade de promover a proteção da saúde da população brasileira.

O Contrato de Gestão representa o principal instrumento de avaliação de desempenho operacional e administrativo da autarquia, conforme dispõe o artigo 19 da Lei nº 9.782/99.

No ambiente de transformação e construção em que se encontra a Agência, espera-se que a avaliação desse primeiro Contrato de Gestão da ANVS venha a oferecer valiosa oportunidade de aprendizado responsável, apontando óbices e desafios que deverão ser enfrentados com objetividade e profissionalismo, sob enfoque da gestão pública empreendedora.

Este documento consiste no primeiro relatório de acompanhamento das metas do Contrato de Gestão e refere-se ao período setembro/dezembro de 1999. Vale ressaltar que estes quatro meses de vigência do Contrato tiveram características peculiares pois compreenderam o período de estruturação da Agência, com todos os aspectos de natureza institucional decorrentes desta fase inicial de funcionamento.

Este documento apresenta a seguinte estrutura: I - Introdução, II - Marco Referencial, III - Avaliação do Desempenho, IV - Conclusão e Recomendações; V - Anexos.

Compõem ainda o documento, na forma de Anexo, as fichas de acompanhamento das metas do Contrato, as quais fornecem detalhes relativos a questões específicas relacionadas ao desempenho da ANVS durante o exercício de 1999.

## **II. MARCO REFERENCIAL**

A criação da ANVS impôs-se como decisão política ao amparo de um novo paradigma organizacional no contexto da reforma do aparelho do Estado brasileiro. Na condição de agência reguladora de setores econômicos importantes, suas atribuições institucionais transcendem as competências até então delegadas à antiga Secretaria de Vigilância Sanitária, órgão da administração direta, no âmbito de ação do Ministério da Saúde.

A ANVS assume competências e encargos que deverão agora ser desempenhados sob ótica gerencial apoiada em diretrizes, objetivos e metas estratégicos aderentes às políticas públicas emanadas do Ministério.

A partir da gestão calcada na busca de resultados, em resposta às demandas sociais no campo da proteção à saúde, as ações da nova organização devem pautar-se segundo critérios da administração gerencial, incorporando atividades sujeitas a forte controle social, a exemplo do monitoramento de preços de medicamentos, correlatos e serviços de saúde.

As disposições constantes na lei de criação da Agência dotam-na de flexibilidade administrativa e autonomia financeira e patrimonial, e ao mesmo tempo, comprometem-na significativamente com o atingimento de sua missão institucional – de proteção à saúde – tornando-a mais exposta ao controle social.

É preciso ressaltar que a performance da Agência depende também de um processo negocial e não impositivo entre os integrantes do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, já que os códigos sanitários estaduais são diversos e autônomos.

No contexto desse marco referencial, vale assinalar alguns registros de natureza administrativa que, sem prejuízo do cumprimento das metas estabelecidas no Contrato de Gestão, condicionaram o desempenho da ANVS em 1999. São eles:

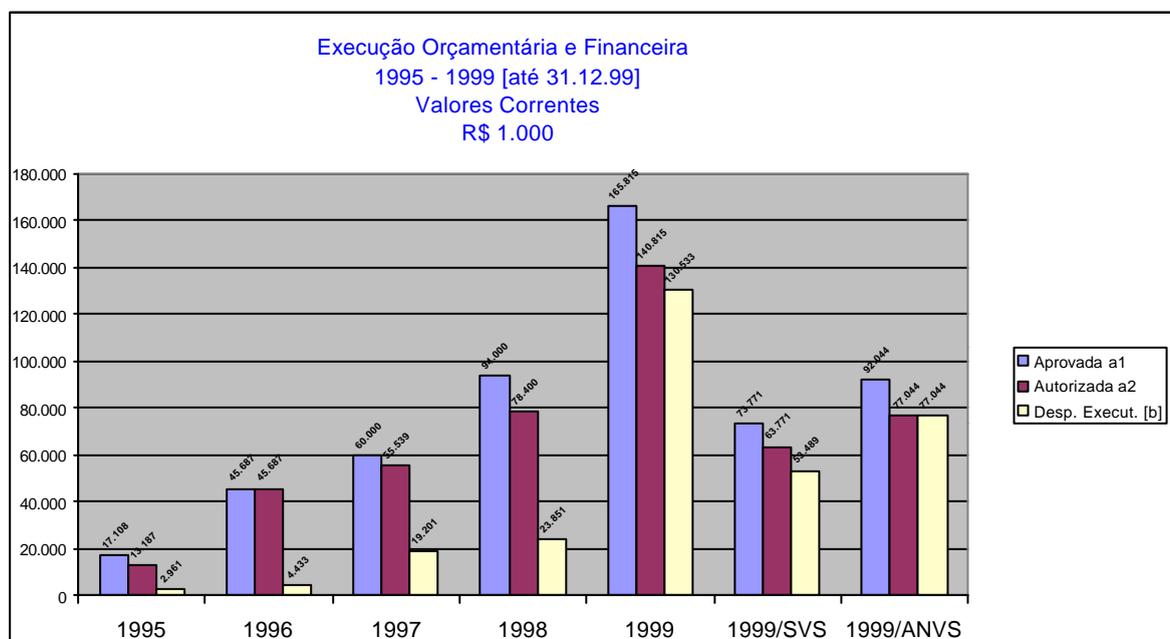
- ✓ execução orçamentária e financeira recorde, evidenciando o cumprimento de 92,65% da dotação autorizada para 1999, ou seja valor equivalente a R\$ 130,5 milhões;
- ✓ aluguel, reforma do prédio- sede, e mudança da ANVS;
- ✓ arrecadação das taxas de fiscalização de Vigilância Sanitária, por natureza do fato gerador e segundo o porte da empresa, com emissão de guias de pagamento pela Internet;
- ✓ celebração de Acordo Básico de Cooperação e Assistência Técnica nº 01/99 e do 1º Termo de Ajuste, entre a ANVS, a UNESCO e a OPAS, tendo em vista o “desenvolvimento e implementação de processos de gestão, educação, cultura e ciência;”
- ✓ delineamento metodológico e início dos trabalhos de identificação, análise e reforma dos processos-chave da ANVS, a cargo das equipes técnicas da instituição;
- ✓ realização de 10 Cursos de Especialização em Vigilância Sanitária, em convênio com a OPAS/OMS, USP, FIOCRUZ e UNB, atingindo 235 profissionais nas áreas de higiene e segurança alimentar, radiações ionizantes, medicamentos, cosméticos, saneantes, equipamentos hospitalares e odontológicos e serviços de saúde;
- ✓ início do processo da contratação temporária de 150 profissionais de nível superior para as áreas finalísticas da Agência.

### III. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

#### III.1 Execução Orçamentária e Financeira da ANVS

A dotação orçamentária global autorizada para o exercício de 1999 alcançou R\$ 140,8 milhões e o grau de execução financeira atingido foi da ordem de 92,65%, ou seja, o equivalente a R\$ 130,5 milhões. Desse total, R\$ 53,5 milhões correspondem a recursos do Fundo Nacional de Saúde, executados pelo Ministério.

Esse desempenho financeiro – que se revelou inédito – contrasta com a tendência histórica, observada no período 1995-1998, relativa à antiga Secretaria de Vigilância Sanitária, na qual a execução financeira se situou sempre abaixo da média anual de 25%, como pode ser observado no gráfico seguinte.



**Execução Orçamentária e Financeira**  
**1995 – 1999**  
**Valores Correntes – R\$ 1.000**  
**Tabela 1**

| Anos   | Dotação  |            | Índice 1995 =100 |        | Desp. Execut. [*] | Índice 1995 = 100 | Relação % |        |        |
|--------|----------|------------|------------------|--------|-------------------|-------------------|-----------|--------|--------|
|        | Aprovada | Autorizada | a1               | a2     |                   |                   | [b]       | [b/a1] | [b/a2] |
|        | a1       | a2         |                  |        |                   |                   |           |        |        |
| 1995   | 17.108   | 13.187     | 100,00           | 100,00 | 2.961             | 100,00            | 17,36     | 22,45  |        |
| 1996   | 45.687   | 45.687     | 267,65           | 346,45 | 4.433             | 149,71            | 9,70      | 9,70   |        |
| 1997   | 60.000   | 55.539     | 350,71           | 421,16 | 19.201            | 648,46            | 32,06     | 34,57  |        |
| 1998   | 94.000   | 78.400     | 549,45           | 594,52 | 23.851            | 805,50            | 25,57     | 30,42  |        |
| 1999   | 165.815  | 140.815    | 969,22           | 794,84 | 130.533[**]       | 4.408,50          | 78,72     | 92,65  |        |
| - SVS  | 73.771   | 63.771     |                  |        | 53.489            |                   | 72,56     | 83,86  |        |
| - ANVS | 92.044   | 77.044     |                  |        | 77.044            |                   | 83,76     | 100,00 |        |

Obs.: [\*] Inclui a gestão financeira do PAB/VS - Piso de Atenção Básica

[\*\*] Valor a liquidar.

A destinação desses recursos, por natureza de despesa, fica evidenciada na tabela 2, a seguir.

**Execução Orçamentária e Financeira – 1999**  
**Tabela 2**

R\$ 1.000

| Natureza da Despesa           | Planj. E Coord. do SNVS | Manutenção do SNVS | Total          |
|-------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>- Custeio</b>              | <b>12.088</b>           | <b>35.695</b>      | <b>47.783</b>  |
| . Convênios - Est/DF **       | 370                     | 12.809             | 13.179         |
| . Convênios - Org. Int.**     | 6.675                   | 3.990              | 10.665         |
| . Aplicações Diretas          | 5.043                   | 16.791             | 21.834         |
| . Outros                      |                         | 2.105              | 2.105          |
| <b>- Capital</b>              | <b>981</b>              | <b>23.775</b>      | <b>24.756</b>  |
| . Aplicações Diretas          |                         |                    |                |
| <b>- Apoio Administrativo</b> | <b>4.505</b>            | <b>-</b>           | <b>4.505</b>   |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>17.574</b>           | <b>59.470</b>      | <b>77.044</b>  |
| <b>Gestão SVS/MS (*)</b>      | <b>4.297</b>            | <b>49.192</b>      | <b>53.489</b>  |
| <b>TOTAL [SVS + ANVS]</b>     | <b>21.871</b>           | <b>108.662</b>     | <b>130.533</b> |

\* Inclusive PAB/VS.

\*\* saldos de convênios anteriormente celebrados

É importante ressaltar que o orçamento das receitas próprias somente foi aprovado em dezembro de 1999. Mesmo assim, excluindo-se as despesas relativas ao apoio administrativo, a execução orçamentária e financeira – custeio e capital - da ANVS, em particular, atingiu 100% da dotação disponibilizada para o exercício de 1999.

### **III.2 Avaliação das Metas**

O Contrato de Gestão reflete tanto a qualidade do pacto entre o Ministério da Saúde e a Agência quanto o momento de construção e transformação pelo qual esta passa. Na criação desse novo modelo de agência regulatória, aberto ao controle social, já é possível destacar realizações nas áreas finalísticas que irão incidir sobre o desempenho das metas do Contrato de Gestão mais adiante, quais sejam:

- ✓ realização de encontro nacional, em Brasília, com representantes das VISAS estaduais e membros da diretoria colegiada da ANVS/MS;
- ✓ realização de inspeções locais a cerca de 95% dos convênios anteriormente celebrados com Secretarias Estaduais de Saúde [VISAS e LACENS], universidades oficiais e outros órgãos do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária;
- ✓ concepção e elaboração do Programa Nacional de Reestruturação dos Laboratórios Centrais de Saúde – PROLACEN, e do Programa de Apoio à Reestruturação das Vigilâncias Sanitárias Estaduais – PROVISA, ambos em curso de implementação em parceria com os Governos Estaduais.
- ✓ realização de 297 eventos técnico-científicos e de trabalho, envolvendo áreas de interesse da vigilância sanitária;
- ✓ realização de inspeções sanitárias, sendo: 128 sob o Programa Nacional de Inspeção em Indústrias Farmacêutica e Farmoquímica; 1.206, em serviços do Programa Nacional de Inspeção em Unidades Hemoterápicas e 226.682, em ambientes de portos, aeroportos e fronteiras;
- ✓ treinamento de 1.449 multiplicadores em vigilância sanitária, para atuação sobretudo em áreas de portos, aeroportos e fronteiras;

- ✓ regulamentação dos medicamentos genéricos, no contexto da nova política de medicamentos;
- ✓ desregulamentação na área de registro de produtos saneantes e cosméticos;
- ✓ aplicação de 87 mil doses de vacina contra a febre amarela nos postos de portos, aeroportos e fronteiras e liberação de 73,1 mil Licenças de Importação no período de maio a dezembro de 1999;
- ✓ desregulamentação em curso na área de alimentos após consulta pública.

Por outro lado, uma série de obstáculos e fatores impactaram negativamente o andamento das atividades da Agência: a aprovação tardia do orçamento das receitas próprias (acontecido somente em dezembro de 1999); o atraso na aprovação dos convênios com os Estados e as dificuldades advindas da restrição na cessão de pessoal e da não aprovação da carreira própria para a Agência.

Para efeito da avaliação do cumprimento das metas, considerou-se como **meta cumprida** aquela com prazo final em dezembro de 1999, ou com prazo posterior, cujo resultado previsto foi alcançado ainda no final do exercício. Foi considerada **meta em andamento** aquela cujo resultado é previsto para o exercício de 2000 ou cuja aferição está definida como de frequência anual, uma vez que o período de vigência do Contrato (setembro a dezembro de 1999) se mostra inadequado para uma correta avaliação de metas dessa natureza que podem não apresentar uma distribuição homogênea ao longo do ano.

A aplicação desses critérios aos resultados constatados no acompanhamento das Metas do Contrato de Gestão da ANVS revela uma performance operacional significativa.

Considerando-se as metas previstas para o final do exercício e aquelas com vencimento posterior, mas cujo atingimento já foi efetivado em dezembro de 1999, chegou-se a um conjunto de 39 metas. Destas, 31 foram cumpridas, o que resulta num nível de desempenho da Agência de 79,48 % no atingimento das metas contra 20,52% correspondentes às demais 8 metas não cumpridas. Neste resultado, não estão computadas as 40 metas em andamento que tem prazo de execução previsto para fevereiro, julho e dezembro de 2000.

Das 8 metas não cumpridas 6 explicam-se por **fatores fora do controle da Agência**, como no caso da falta de infra-estrutura e de recursos humanos nos Estados e municípios (VISAs) e no caso de metas dependentes de decisões e da mobilização de recursos de outras instituições públicas ou privadas (como no caso da parceria com o DATASUS/MS para a informatização dos postos em portos, aeroportos e fronteiras). As outras 2 metas não cumpridas explicam-se pelo aumento desproporcional da demanda por registros nos primeiros quatro meses do ano de 1999, dado o anúncio do início da cobrança das novas taxas de registro, a partir da instituição da Agência. Esses pedidos de registro foram analisados ao longo do ano, gerando uma elevação no tempo médio de permanência dos processos nas áreas. (ver quadro resumo do desenvolvimento das metas).

O exame aprofundado das fichas de acompanhamento das metas do Contrato de Gestão, em anexo, permitirá uma análise mais objetiva e o conhecimento de detalhes relativos ao desempenho da Agência, meta a meta.

### Quadro resumo do desenvolvimento das metas

| METAS  | DESENVOLVIMENTO | PRAZO  |
|--|-----------------|--------|
| <b>1. Estruturação</b>   |                 |        |
|  |                 |        |
| Elaboração Regimentos Internos (RI) e Regulamentos das Áreas (Normas e Manuais)              | cumprida        | dez/99 |
|  |                 |        |
| Informatização da sede da ANVS.  | cumprida        | dez/99 |
|  |                 |        |
| Estruturação base de dados voltada para o desenvolvimento de ações educativas em agrotóxicos | cumprida        | dez/99 |
|  |                 |        |
| Elaboração Propostas de Acordos, Projetos e Convênios Nacionais e Internacionais             | cumprida        | dez/99 |
|  |                 |        |

|  |  |                  |
|--|--|------------------|
| Modelagem Sistemas de Gestão Interna:  |  |                  |
| - Sistemática de acompanhamento do CG  | cumprida                                       | nov/99           |
| - Concepção do sist. apropriação de custos   | em andamento                                   | jul/00           |
| - Concepção do sistema de administração interna (RH, contábil, financeira e patrimonial)                     | em andamento                                   | jul/00           |
| Modelagem Estratégica e Operacional  | em andamento                                   | jul/00           |
| Implantação no INCQS do laboratório de análise de resíduos e contaminantes/dioxina e similares               | em andamento                                   | jul/00           |
| Implantação de laboratório de análise de composição de resíduos e componentes de produtos fumígenos no INCA. | em andamento                                   | jul/00           |
| Desenvolvimento Sistemas de Informações (operacionais, gerenciais e nacional de vigilância sanitária)        | concepção cumprida<br>implantação em andamento | dez/99<br>jul/00 |
| Desenvolvimento Sistema de Fiscalização e Inspeção   | concepção cumprida<br>implantação em andamento | dez/99<br>jul/00 |
| Desenvolvimento Sistema de Acompanhamento e Controle das Ações Descentralizadas                              | concepção cumprida<br>implantação em andamento | dez/99<br>jul/00 |
| Implantação de índice de preços ao consumidor de medicamentos  | cumprida em dez99                              | jan/00           |
| Implantação sistema de monitoramento de preços de mercado em medicamentos                                    | em andamento                                   | jul/00           |
| Implantação sistema de monitoramento de preços de mercado de correlatos                                      | em andamento                                   | dez/00           |
| Implantação da Rede Brasileira de Laboratórios Analíticos.   | em andamento                                   | jul/00           |
| Apoio a Rede Nacional de Laboratórios.   | em andamento                                   | jul/00           |
| Informatização PAPP:   |  |                  |
| - 30 postos portuários   | não cumprida                                   | dez/99           |
| - 36 postos aeroportuários   | não cumprida                                   | dez/99           |
| - 22 postos de fronteiras  | não cumprida                                   | dez/99           |
| - 14 estações aduaneiras de interior   | não cumprida                                   | dez/99           |

| <b>2. Capacitação de Recursos Humanos</b>   |              |             |
|---|--------------|-------------|
| Elaboração estratégia de Desenvolvimento de Recursos Humanos (DRH)                  | cumprida     | dez/99      |
| Subsidiar ações de desenvolvimento de RH nos Municípios, Estados e Distrito Federal |              |             |
| - 200 técnicos estaduais treinados  | cumprida     | jul/00      |
| - 5 eventos   | cumprida     | dez/99      |
| - 10 cursos   | cumprida     | dez/99      |
| - 150 funcionários da ANVS qualificados   | cumprida     | dez/99      |
| Implantação de 7 projetos de DRH  | em andamento | jul/00      |
| <b>3. Fiscalização /Inspeção</b>  |              |             |
| <i>Fiscalizar serviços de:</i>  |              |             |
| - unidades hemoterápicas de alta complexidade                                       | em andamento | freq. anual |
| - laboratórios  | em andamento | freq. anual |
| - clínicas de hemodiálise   | em andamento | freq. anual |
| - serviços radiações ionizantes   | em andamento | freq. anual |
| - hospitais   | em andamento | freq. anual |
| <i>Inspeção Portos, Aeroportos e Fronteiras</i>                                     |              |             |
| - embarcações   | em andamento | jul/00      |
| - aeronaves   | em andamento | jul/00      |
| - áreas de fronteira  | em andamento | jul/00      |
| - áreas de infra-estrutura portuária  | em andamento | jul/00      |
| - áreas de infra-estrutura aeroportuária  | em andamento | jul/00      |
| Análise de Licenças de Importação   | em andamento | jul/00      |
| <i>Fiscalizar Produtos em:</i>  |              |             |
| - indústrias de alimentos   | em andamento | freq. anual |
| - indústrias de medicamentos  | em andamento | freq. anual |
| - atacadistas   | em andamento | freq. anual |
| - farmácias de manipulação  | em andamento | freq. anual |
| - farmácias e drogarias   | em andamento | freq. anual |
| - indústrias de cosméticos  | em andamento | freq. anual |
| - indústrias de domissaneantes c/ ação residual                                     | em andamento | freq. anual |
| - demais indústrias domissaneantes  | em andamento | freq. anual |
| Qualidade do sangue   | em andamento | Jul/00      |

|  |   |                  |
|--|---|------------------|
| <b>4. Articulação Institucional (Intra e Intersectorial e nas esferas)</b>                                 |   |                  |
|  |   |                  |
| Estabelecer um sistema de supervisão das vigilâncias estaduais   | concepção cumprida em dez99<br>implantação em andamento | dez/99<br>jul/00 |
| <b>5. Ações Desconcentradas (Autorização Funcionamento, Registro, Certificação e Análise Laboratorial)</b> |   |                  |
|  |   |                  |
| Autorização de Funcionamento para indústria de alimentos   | não cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Autorização de funcionamento de empresas de correlatos   | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Autorização de funcionamento empresas de medicamentos  | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Emissão de Licença de Importação (tempo máx.)  | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Registro de:   |   |                  |
|  |   |                  |
| - cosmético: 45 dias   | cumprida  | dez/99           |
| - domissaneantes: 60 dias  | cumprida  | dez/99           |
| - alt. bulas/recipientes/embalagens: 45 dias   | cumprida  | dez/99           |
| - agrotóxicos: 90 dias   | cumprida  | dez/99           |
| - med. genéricos/produtos similares: 90 dias   | cumprida  | dez/99           |
| - correlatos: 60 dias  | não cumprida  | dez/99           |
| - alimentos: 60 dias   | não cumprida  | dez/99           |
| - medicamentos novos: 120 dias   | não cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Certificação e análise de medicamentos   | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| <b>6. Evolução Institucional</b>   |   |                  |
|  |   |                  |
| Aumento da Arrecadação (Receita Própria)   | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Gastos com pessoal   | cumprida  | dez/99           |
|  |   |                  |
| Implementar Ouvidoria (Projeto Ombudsman)  | em andamento  | fev/00           |
|  |   |                  |
| <b>7. Diretrizes de Funcionamento</b>  |   |                  |
|  |   |                  |
| Elaborar proposta de regulamento técnico disciplinando rotulagem de transgênicos                           | cumprida  | jul/00           |
|  |   |                  |

|  |              |        |
|--|--------------|--------|
| Elaboração plano de estruturação de uma rede nacional de laboratórios de toxicologia         | cumprida     | dez/99 |
| Elaboração do programa de desregulamentação:   |              |        |
| - cosméticos   | cumprida     | jul/00 |
| - domissaneantes   | cumprida     | jul/00 |
| - correlatos   | em andamento | jul/00 |
| - alimentos  | em andamento | jul/00 |
|  |              |        |
| Elaboração de política de registro de matérias-primas para medicamentos                      | em andamento | jul/00 |
|  |              |        |
| Elaboração de diagnóstico sobre infecção hospitalar no Brasil                                | em andamento | jul/00 |
|  |              |        |
| Elaboração de programa de ação para governo na área de resíduos de medicamentos veterinários | cumprida     | jul/00 |
|  |              |        |
| Elaboração de política nacional de genéricos   | em andamento | jul/00 |

#### **IV. CONCLUSÃO E RECOMENDAÇÕES**

Considerando-se a excepcionalidade e atipicidade do ano de 1999, em relação à ANVS, os resultados gerenciais obtidos no curso de seu primeiro Contrato de Gestão com o Ministério da Saúde podem ser considerados satisfatórios.

A celebração dos convênios relativos ao PROVISA e PROLACEN, em parceria com os Estados pactuantes, deverá contribuir para a elevação do desempenho operacional da ANVS em 2000, além de fortalecer a médio prazo o Sistema Nacional de Vigilância Sanitária.

Deverá contribuir também para otimizar o aproveitamento dos recursos mobilizáveis para a consecução dos objetivos da Agência, a revisão de metas que não foram adequadamente desenhadas e que se mostraram inapropriadas durante o processo de aferição dos resultados. Propõe-se uma rediscussão dessas metas no momento da elaboração do aditivo do Contrato de Gestão, o qual deverá considerar a dotação orçamentária aprovada em lei para o ano 2000 e as novas metas para o biênio 2000/2001 estabelecidas a partir da aprovação do Plano Plurianual 2000/2003.

De forma a aumentar a efetividade das ações do Ministério, da Agência e dos demais agentes do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária sugerem-se ainda as seguintes providências:

- ✓ busca de maior articulação com o Ministério da Saúde, de modo a garantir mais aderência das metas previstas com as políticas específicas definidas;
- ✓ compatibilização do Contrato de Gestão com o Plano Plurianual 2000/2003 e o refinamento do desenho de algumas metas de modo a torná-las mais desafiadoras;
- ✓ desenvolvimento de modelo de gestão calcado no planejamento estratégico da organização, a partir do alinhamento dos recursos disponíveis com os objetivos estratégicos definidos e compartilhados na Agência;
- ✓ redefinição e aprimoramento de indicadores e de metas assentada na análise dos processos de trabalho e nas prioridades definidas para a Agência;

- ✓ intensificação das relações da ANVS com as VISAS, formalizando-se compromissos entre as partes voltados à obtenção de resultados específicos e mensuráveis.

Existem tarefas que reclamam soluções inovadoras no enfrentamento eficaz dos desafios sociais. Mudanças de paradigmas não se fazem prontamente. Elas são construídas no cotidiano, com o aprimoramento dos métodos e processos de trabalho, ao abrigo de novos conhecimentos e mudanças comportamentais. Nesse sentido há que se sublinhar as prementes necessidades de construção do conhecimento técnico-científico nas questões atinentes à vigilância sanitária; de informatização de procedimentos e rotinas; da gestão científica da informação e de realização de parcerias – ações conveniadas – com os órgãos do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, para reaparelhá-los e fortalecê-los.