

FICHA DE QUALIFICAÇÃO DA META DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Meta 4

RELEVÂNCIA E CLAREZA DA META

Descrição da Meta	Descrever o objetivo em termos quantitativos (o quê, quanto e quando). Lembre-se: a meta deve ser clara e fácil de ser entendida.		
	Construir e validar o portfólio de processos de 3º e 4º nível da cadeia de valor da Anvisa, até junho de 2017.		
Unidade Organizacional	Identificação da área responsável pela execução da meta.		
	Assessoria de Planejamento - Aplan		
Responsável	Relação de servidores diretamente envolvidos com a meta.		
	Gestor	Cargo	Contato (e-mail e ramal)
	Fabiano Araujo	Coordenador	Fabiano.araujo@anvisa.gov.br 3462-5486
	Interlocutor	Cargo	Contato (e-mail e ramal)
Wildenildo Oliveira	Analista	Wildenildo.oliveira@anvisa.gov.br 3462-4450	
Alinhamento Estratégico	Indicar a relação com os objetivos estratégicos – 2016/2019.		
	Objetivo habilitador n. 8: Implantar modelo de governança que favoreça a integração, a inovação e o desenvolvimento institucional.		
Alinhamento à Cadeia de Valor	Indicar a relação com o(s) macroprocesso(s) e processos de 2º nível da Cadeia de Valor – 2016/2019.		
	Governança / Gestão Estratégica / Gestão de Assuntos Estratégicos		

AFERIÇÃO DA META

Indicador	Descrever o método de acompanhamento da entrega (produto de referência). Metas que possam ser medidas.		
	Grau de adequação dos processos organizacionais de 3º e 4º nível da Anvisa à Cadeia de Valor definida para o Planejamento Estratégico 2016/2019.		
Método de cálculo	Fórmula utilizada para calcular a execução da meta, com definição precisa dos elementos que a compõem: numerador e denominador ou somatório dos percentuais de execução das etapas.		
	Grau de adequação dos processos organizacionais:		
	$GAP = \frac{TPcv}{TPA}$ <p>Onde: GAP → Grau de adequação dos processos organizacionais TPcv: Total de processos realocados na cadeia de valor TPA: Total de processos de trabalho da Anvisa*.</p> <p>*Em 2010, durante a elaboração do planejamento estratégico, foram levantados 408 processos de trabalho nas diversas unidades organizacionais da Anvisa.</p>		
Periodicidade de monitoramento	() mensal (x) trimestral () quadrimestral () semestral () anual		

VIABILIDADE E PRAZO

Entregas mensuráveis	Descrever o que será feito, em que tempo e quais as entregas mensuráveis que delimitam o seu escopo.		
	Níveis de implementação da metodologia com 5 entregas até 2017.		
Etapas da Ação			

AValiação de Desempenho Institucional (ADI) – CICLO - 01/07/2016 a 30/06/2017

	Descrição da Etapa	Percentual Correspondente	Prazo	Produto da Etapa
	1. Análise dos processos levantados em 2010, durante o planejamento Estratégico	20%	Agosto/2016	1. Relatório de avaliação dos processos de trabalho da Anvisa
	2. Proposta de realocação dos processos na nova cadeia de valor (PE 2016-2019)	35%	Outubro/2016	2. Relatório com proposta de realocação de processos na cadeia de valor
	3. Validação dos processos de Governança	15%	Janeiro/2017	3. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de governança
	4. Validação dos processos de Pré-Mercado	15%	Março/2017	4. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de pré-mercado
	5. Validação dos processos de pós-mercado	15%	Junho/2017	5. Atas das reuniões de apresentação e validação do macroprocesso de pós-mercado
Previsão de Alcance/Execução da meta no ciclo	O que será entregue em cada período do ciclo da ADI. Descreva brevemente as evidências do cumprimento da meta no período			
	Ciclo	Previsão de alcance % acumulado	Produto	
	1º Monitoramento Jul-set	20%	1. Relatório de avaliação dos processos de trabalho da Anvisa	
	2º Monitoramento Jul-dez	55%	2. Relatório com proposta de realocação de processos na cadeia de valor	
	3º Monitoramento Jul-mar	70%	Processos de Governança e Pré-mercado validados	
4º Monitoramento Jul-jun	100%	4. Todos os processos validados		
Governabilidade	() Esforço Amplo (Envolve outras esferas do SNVS) (x) Esforço Restrito (Depende exclusivamente da Anvisa)			
Limitações/Riscos relacionados	Alterações substanciais na orientação estratégica da Agência que impactem diretamente nos macroprocessos e processos de 2º nível definidos na cadeia de valor estabelecida para ciclo estratégico 2016-2019.			
Fonte de dados	Relatórios de execução e acompanhamento dos projetos pela Aplan.			
HOMOLOGAÇÃO DA FICHA				
Versão da Ficha	Versão 1.1			

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL (ADI) – CICLO - 01/07/2016 a 30/06/2017

Elaborada por	Atila e Wildenildo
Revisada por	Fabiano
Data da implementação	01/07/2016